




Gestión de Riesgos y Adherencia al TCFD

LOJAS RENNER S.A.

 **RENNER**  **CIMICADO**  **youcom**  **realize**  **repassa**

Lojas Renner S.A. llevó a cabo un estudio sobre adherencia de la estrategia climática con las directrices de la *Task Force for Climate Disclosure* (TCFD), identificando oportunidades de mejora y definiendo un plan de avance para los próximos dos años en los cuatro frentes TCFD

01

Gobernanza
Climática

02

Estrategia
Climática

03

Gestió
n de
Riesgo
s

04

Metas y
Métricas

El sistema de riesgos integrado abarca todos los negocios, operaciones, analizando los impactos físicos a través de sus localizaciones. La Gobernanza cuenta con el Consejo de Administración de Renner, que tiene el apoyo de cuatro Comités, incluyendo el Comité de Sostenibilidad, responsable por los temas relativos a los cambios climáticos. La estructura del Consejo está compuesta por tres miembros: el director del área y dos miembros pertenecientes al Consejo de Administración, y ha sido responsable de definir y monitorear la materialidad (estrategia de sostenibilidad).

En el Comité de Sostenibilidad, el tema de cambios climáticos es una pauta definida formalmente al menos una vez por año, con el propósito de abordar formas de mitigación y adaptación, garantizando que la estructura de Gobernanza tenga un espacio continuo de información, deliberación y alineamiento estratégico sobre el tema. Las agendas son gestionadas a nivel ejecutivo por la directora de Gente y Sostenibilidad, junto con el gerente general de Sostenibilidad.

La responsabilidad del director es evaluar, definir y aprobar los asuntos vinculados a los riesgos y acciones de adaptación frente a cambios climáticos y estrategias para reducir emisiones de gases de efecto invernadero en las operaciones de Lojas Renner S.A. y de la red de suministro.

El gerente de sostenibilidad tiene la responsabilidad de difundir el conocimiento divulgando estudios realizados por su equipo de sostenibilidad, y aprobando y monitoreando el plan de acción.

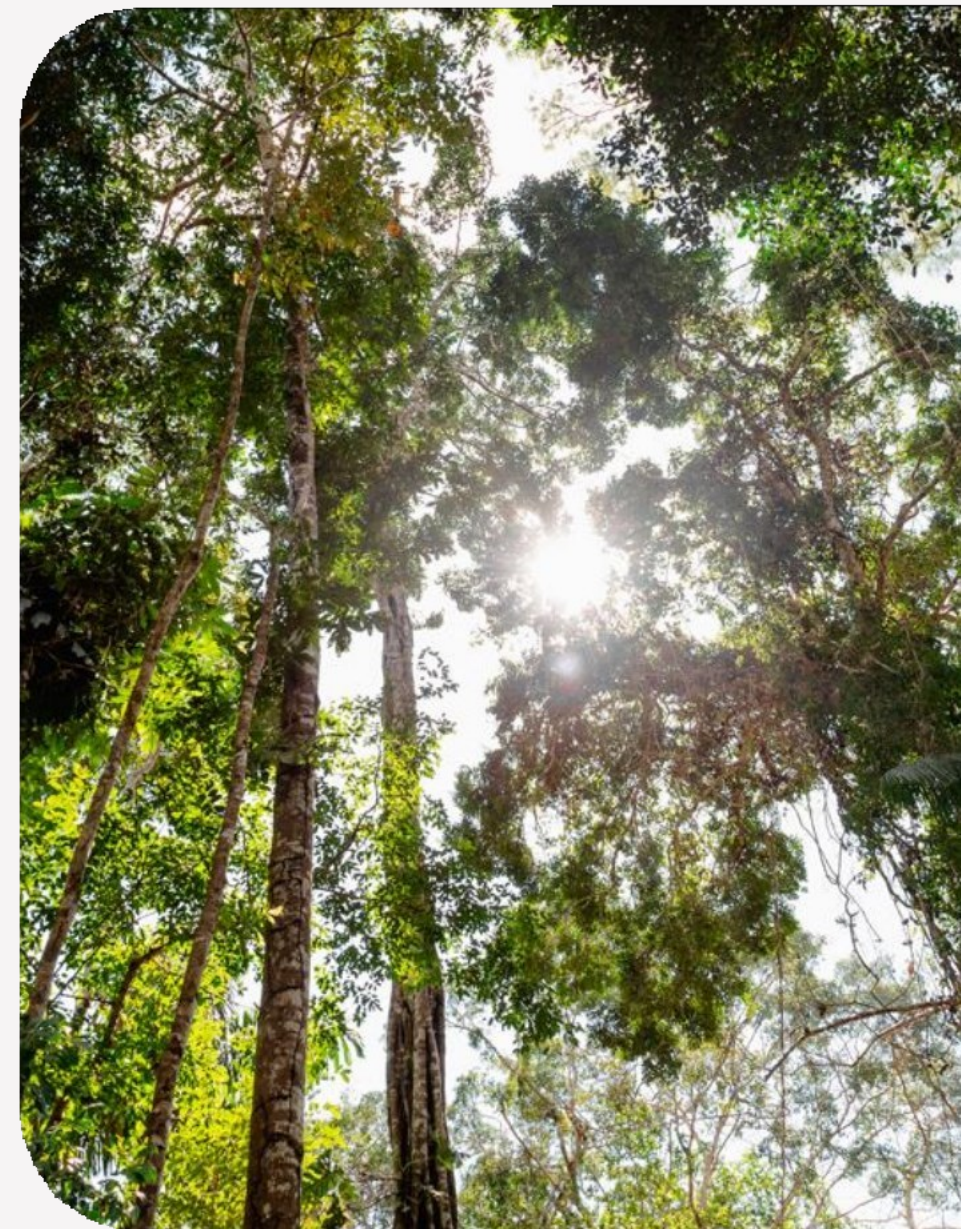


El proceso de identificación de riesgos busca identificar, reconocer y detallar los riesgos que puedan impedir que la organización logre sus objetivos. Sondar los riesgos climáticos a los que están expuestas las operaciones y la red de suministro de la compañía, abarcando diferentes áreas de la compañía. El proceso de construcción del diagnóstico de riesgos climáticos tuvo la participación de diversas áreas de la compañía, siguiendo el mismo procedimiento para gestionar los demás riesgos corporativos.

Para evaluar los riesgos físicos fueron seleccionados dos escenarios:

SSP 1 - 2 . 6 - La narrativa de evolución socioeconómica se mantiene. Las emisiones de GEI adoptadas en este escenario consideran como pico el año 2020, ya que a partir de los años siguientes comenzó la reducción de las emisiones. La neutralidad en las emisiones de CO₂ se logrará entre 2070 y 2080, a costa de un alto desarrollo en las políticas y acciones de lucha contra el cambio climático;

SSP 3 - 7 . 0 - El contexto global es de nacionalización política, con la presencia de conflictos regionales y mayor atención de las naciones sobre cuestiones internas que externas, por lo que hay menor cooperación internacional incluso en los problemas ambientales. Las emisiones de GEI se elevan cada vez más a lo largo del siglo 21 . El aumento de la temperatura media global posiblemente superará los 2 °C hasta 2050 y este es el escenario que presenta más desafíos para la mitigación y adaptación climática.



La probabilidad de las amenazas climáticas se obtuvo por medio del MOVE® (*Model for Vulnerability Evaluation*), una herramienta computacional de WayCarbon basada en la metodología de riesgo del IPCC (2014). A partir de la herramienta, es posible modelar las amenazas climáticas estudiadas, combinando diferentes variables climáticas, geomorfológicas y de vegetación, y obtener la probabilidad de que ocurran los riesgos físicos para tres horizontes de tiempo: corto (de 3 a 5 años), mediano (2030) y largo (2050).

Amenazas climáticas de la evaluación de riesgos físicos



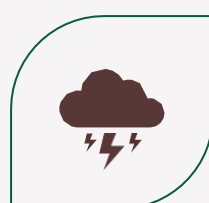
Derrumbes



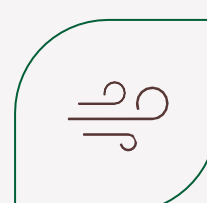
Sequía
meteorológica



Inundaciones



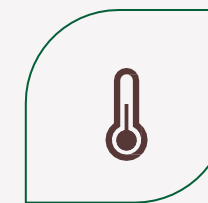
Tempestades



Vientos
fuertes



Incendios
forestales¹



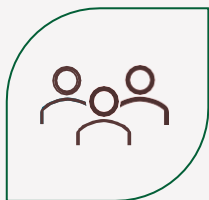
Olas de Calor

Para evaluar los riesgos de transición se realiza un análisis de probabilidad de los riesgos de transición a partir de la interpretación de las trayectorias y tendencias de evolución de diferentes variables relacionadas con el cambio para la economía de bajo carbono. En este caso, los escenarios no son previsiones ni proyecciones, pero se los utiliza para obtener una visión de las implicaciones de los acontecimientos y acciones. Se los puede ver como una narrativa que describe el rumbo que el futuro puede tomar en dirección a un determinado horizonte climático.

Los escenarios para los riesgos de transición:

- **Net Zero 2050:** es el escenario alineado con las ambiciones del acuerdo de Paris, con resultados proyectados que limitan el aumento de la temperatura en hasta 1,5 °C por encima de los niveles preindustriales hasta fines de siglo;
- **Nationally Determined Contributions (NDCs):** es el escenario que refleja el cumplimiento de las actuales NDC y representa un aumento de la temperatura entre 2,5 y 3,5 °C, hasta el final del siglo.

Las amenazas de transición analizadas son:



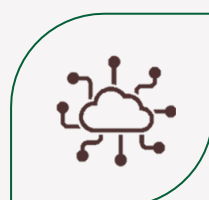
Reputacional



Mercado



Regulatorio
/ Legal



Tecnológico

Y las oportunidades climáticas son analizadas utilizando la misma metodología para riesgos de transición. De la misma forma, no todas las oportunidades presentan variables relacionadas con la probabilidad de que ocurran, y para estas, fue evaluado cuán probable es que se materialicen por medio de análisis cualitativos del comportamiento y la tendencia de cada escenario de la NGFS, en cada horizonte evaluado.

Las oportunidades evaluadas fueron las siguientes:



Reputacional



Mercado



Productos
y
Servicios



Resiliencia

Después de identificar los riesgos climáticos que pueden afectar nuestro negocio u operación, se los evaluó con respecto a los parámetros de probabilidad y grado de impacto, evaluando también dimensiones de impacto: imagen, financiero, legal y operacional, para que distribuirlos en la matriz de riesgos. Los riesgos climáticos son modelados a partir de escenarios climáticos de acuerdo con la localización de las unidades operacionales y los diferentes tipos de infraestructura de las unidades, como también la relevancia financiera y operacional de cada unidad dentro de Lojas Renner S.A.

Las variables geomorfológicas utilizadas fueron tomadas del modelo digital de elevación del SRTM (*Shuttle Radar Topography Mission*), y de vegetación del MapBiomas. Ya las variables climáticas provienen de simulaciones de modelos climáticos globales del *Coupled Model Intercomparison Project Phase 6 (CMIP6)*, que fue actualizado recientemente e integra los resultados del Sexto Informe de Evaluación (AR6) del Panel Intergubernamental sobre Cambios Climáticos (IPCC, 2021). La unidad mínima de análisis climático abarca una área de aproximadamente 30 km².

Por fin, los resultados de la simulación fueron categorizados de acuerdo con el intervalo de probabilidad establecidos por la regla de probabilidad adoptada en la gestión de riesgos corporativos.

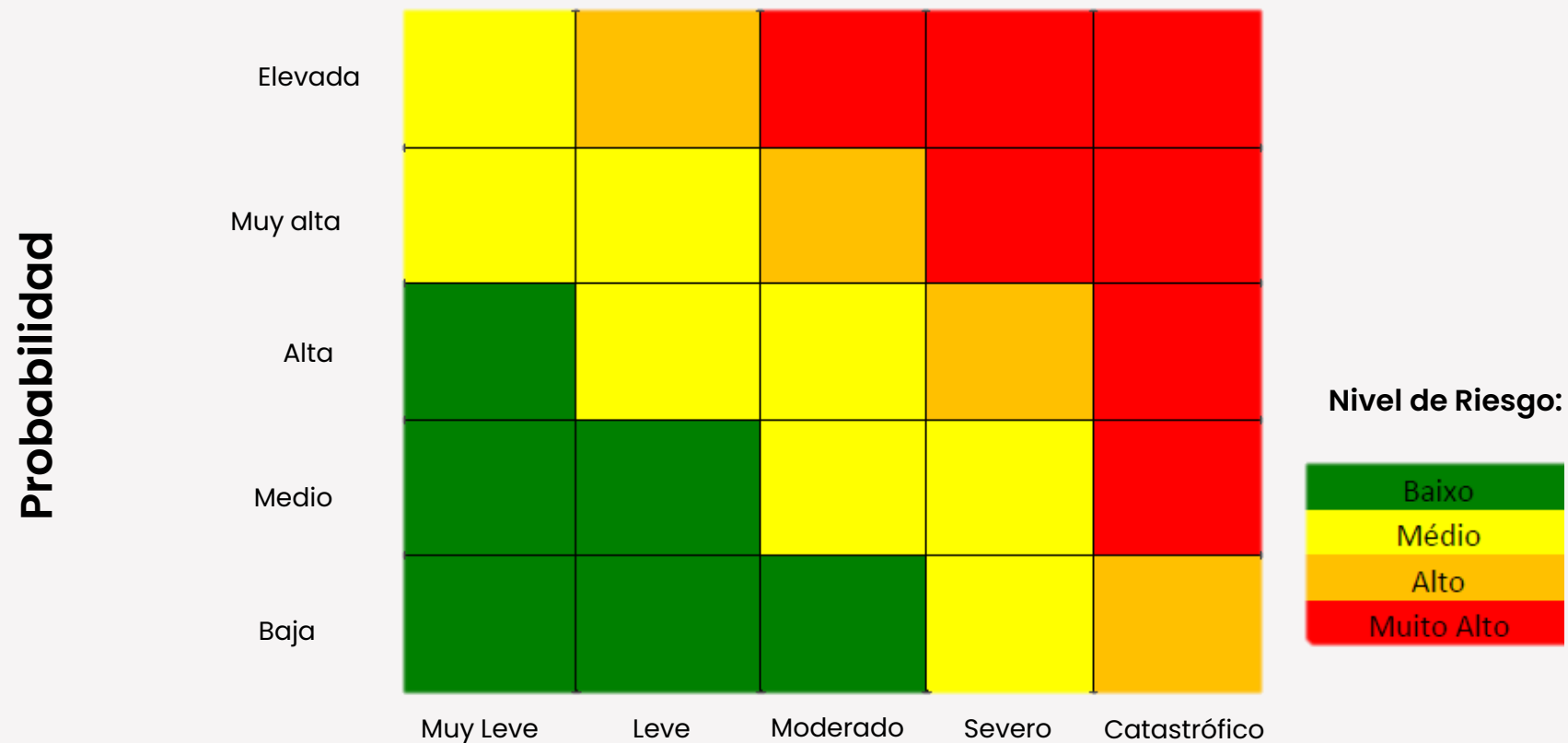


Figura 1: Matriz de riesgos corporativa.

Los riesgos y las oportunidades identificados, categorizados:

Reglamentación	<ul style="list-style-type: none"> • Cambios en la reglamentación pueden impactar a nuestros Proveedores y afectar los servicios logísticos; • Alteraciones en la reglamentación pueden impulsar nuevas tecnologías que favorezcan prácticas menos emisoras;
Tecnología	<ul style="list-style-type: none"> • Nuevas tecnologías relacionadas con la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero pueden afectar las Operaciones y la red de suministro debido a la escasez.
Legal	<ul style="list-style-type: none"> • La gestión inadecuada de los impactos climáticos en las comunidades puede impactar el riesgo jurídico.
Mercado	<ul style="list-style-type: none"> • Los impactos frente a la alteración del clima pueden afectar la disponibilidad de materia prima. • Utilizar nuevas materias primas más sostenibles puede ser una alternativa para posibles impactos climáticos.
Reputación	<ul style="list-style-type: none"> • Buscar mejoras prácticas de transición para una economía de bajo carbono.
Físico Agudo	<ul style="list-style-type: none"> • Eventos extremos pueden tener impactos negativos significativos en las operaciones, afectando activos y logística;
Físico Crónicos	<ul style="list-style-type: none"> • Variaciones en los tipos de cambios climáticos pueden ejercer un impacto negativo sobre los resultados operacionales en el caso de que puedan afectar el ciclo tradicional de liberación de recolecciones.

Principales riesgos identificados en el estudio:

Tipo de Riesgo	Riesgo Climático	Impacto	Descripción del Impacto	Unidades Críticas
Físico	Olas de Calor	Desactualización del inventario de productos	Eventos más intensos y más frecuentes de ondas de calor, principalmente durante el invierno pueden dejar el stock/colecciones inadecuados para la condición climática de la época.	Tiendas
Físico	Incendios Forestales	Daños a los productos expuestos en los CD	Incendios Forestales pueden dañar los productos almacenados en los Centros de Distribución, y consecuentemente, el producto con avería no podrá ser colocado a la venta.	CD
Físico	Sequías Meteorológicas	Estigmatización del sector con respecto a la calidad del agua	La deterioración de la calidad del agua en localidades cercanas a las fábricas proveedoras y proveedores de materiales acabados puede llevar a la estigmatización del sector como responsable del evento, y a la asociación de la compañía con estos proveedores.	Proveedores
Transición	Mercado	Aumento del precio de los combustibles fósiles	La elevación del precio de los combustibles fósiles en función de la retirada de subsidios, de la incidencia directa de tributos sobre estos combustibles, puede aumentar los costos del abastecimiento de los vehículos propios, de camiones para transporte y equipamientos que utilicen combustibles fósiles, aumentando los costos operacionales. En Brasil, en poco más de cinco años, el precio del litro de diésel común subió cerca del 121,73% y el precio medio de la gasolina subió cerca del 66%, según informaciones de la Agencia Nacional de Petróleo, Gas Natural y Biocombustibles (ANP), mientras que la inflación en el mismo periodo fue del 32,88%.	Uello
Transición	Legal	Financiamiento de actividades que causen impacto ambiental negativo	Debido a la naturaleza de la actividad, en el caso de que no se averigüe la idoneidad de los clientes, Realize podrá ser responsable por financiar actividades con potencial de causar impactos ambientales y climáticos negativos	Realize

Principales oportunidades identificadas en el estudio:

Categoría de Oportunidad	Oportunidad relacionada con la agenda climática	Descripción	Operación	Categoría de Oportunidad
Tecnológico	Incorporación de vehículos con baja emisión de carbono y/o híbridos	Reducción de las emisiones directas de GEI y la reducción de costos operacionales en escenarios con aumento del precio de combustibles fósiles aumentaría la competitividad frente a los competidores.	Uello	Tecnológico
Reputacional	Adopción de programas de flete neutro	Con el objetivo de compensar los GEI emitidos para entregar los productos vendidos, la compañía podrá adoptar mecanismos para que el cliente pague una tarifa a fin de compensar las emisiones de carbono provenientes de la entrega del producto.	Mercado Minorista / Uello	Reputacional
Mercado	Cambios en el comportamiento del consumidor	Aumento en la demanda de productos relacionados con la cadena de la economía circular y/o reutilizables, impulsando las ventas de la marca <i>Repassa</i> .	Comercio Minorista	Mercado
Reputacional	Participación en proyectos de consumo consciente de agua	Participación en proyectos que incentiven el consumo consciente de agua en la industria textil. Actualmente Renner ya actúa en iniciativas como los proyectos "Moda por el agua". También está en evaluación la participación en la iniciativa "Soy de algodón"	Comercio Minorista	Reputacional
Mercado	Aumento del uso de fuentes de energía renovable	Reducción de las emisiones indirectas de GEI que disminuyen los costos operacionales en contextos de tarificación del carbono, aumentando la competitividad frente a los competidores. En 2021, Renner S.A superó la meta de su compromiso público con el 75% del consumo de energía corporativo oriundo de fuentes renovables y de bajo impacto –solar, eólica, biomasa y pequeñas centrales hidroeléctricas (PCH)– y llegó al 100%.	Comercio Minorista	Mercado

Potencial riesgo identificado: Materia Prima:

El algodón es nuestra principal materia prima, y sabemos los efectos que la alteración del clima viene trayendo al cultivo del algodón. Fue solicitado un estudio de identificación de riesgos agroclimáticos.

Este estudio presenta la EVALUACIÓN DE RIESGOS CLIMÁTICOS DE LA CADENA DE SUMINISTRO, enfocada en los municipios productores de algodón en Brasil, una etapa que forma parte del proyecto de Estrategia Climática de la compañía. El objetivo de esta etapa es evaluar la exposición de los principales municipios brasileños con producción de algodón a los riesgos climáticos que podrán afectarlos en los horizontes temporales de 2030 y 2050, ofreciendo subsidios para la planificación estratégica relacionada con el cambio del clima en la compañía.

La gestión de riesgos se realiza de forma continua, en la construcción de los planes de mitigación y el estudio de identificación de riesgos climático para el cultivo del algodón será actualizado de 4 en 4 años.

Estudio que debe finalizar en agosto de 2024.

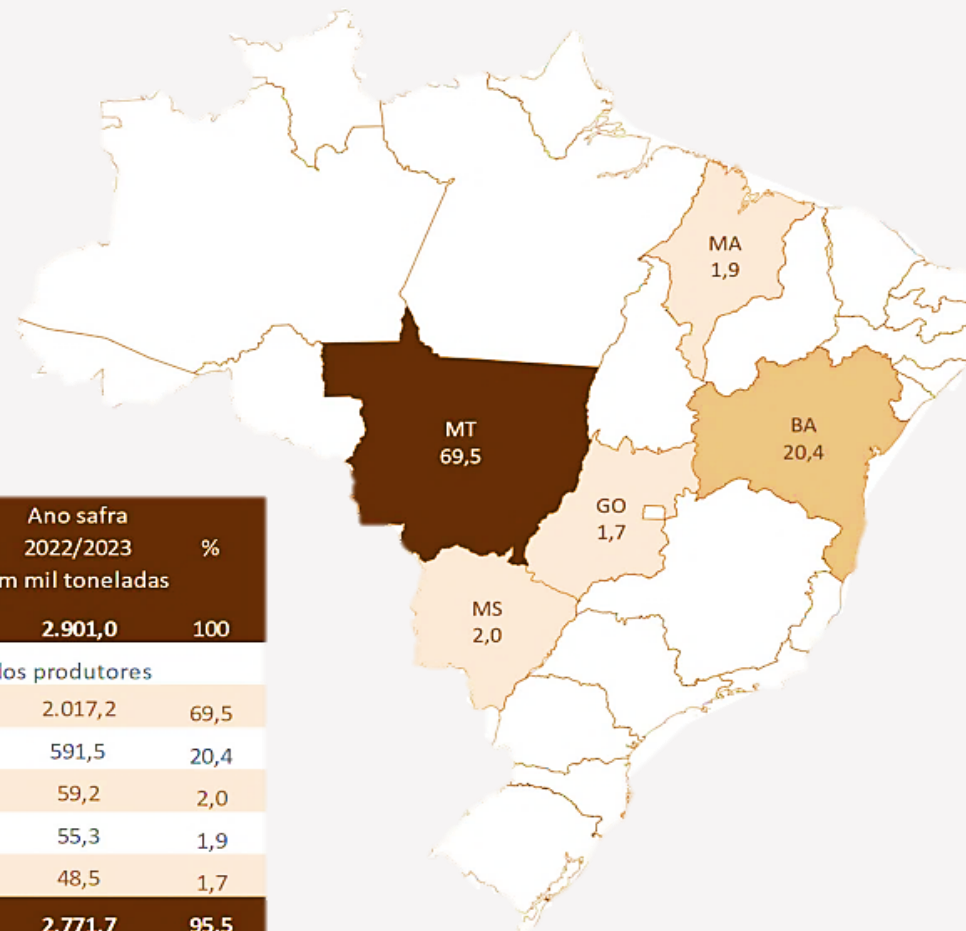


Potencial riesgo identificado: Materia Prima

Objeto del estudio de riesgos climáticos para el algodón:

- Más del 95% de la producción está concentrada en 5 estados
- No todos los municipios de estos estados producen algodón
- Se añadieron proveedores de Renner en el estado de Ceará - Agroecológicos y Agroforestales

ALGODÃO EM PLUMA		Ano safra 2022/2023	%
		Em mil toneladas	
Produção Nacional		2.901,0	100
Principais estados produtores			
MT	Mato Grosso	2.017,2	69,5
BA	Bahia	591,5	20,4
MS	Mato Grosso do Sul	59,2	2,0
MA	Maranhão	55,3	1,9
GO	Goíás	48,5	1,7
Total		2.771,7	95,5



Fuente: Proyecciones del Agronegocio - Brasil 2022/23 a 2023/33, Ministerio de la Agricultura y Ganadería (2023)

Potencial riesgo identificado: Materia Prima

Amenazas Climáticas

APTITUD TÉRMICA
SEQUÍAS
METEOROLÓGICAS
TEMPESTADES

Escenarios

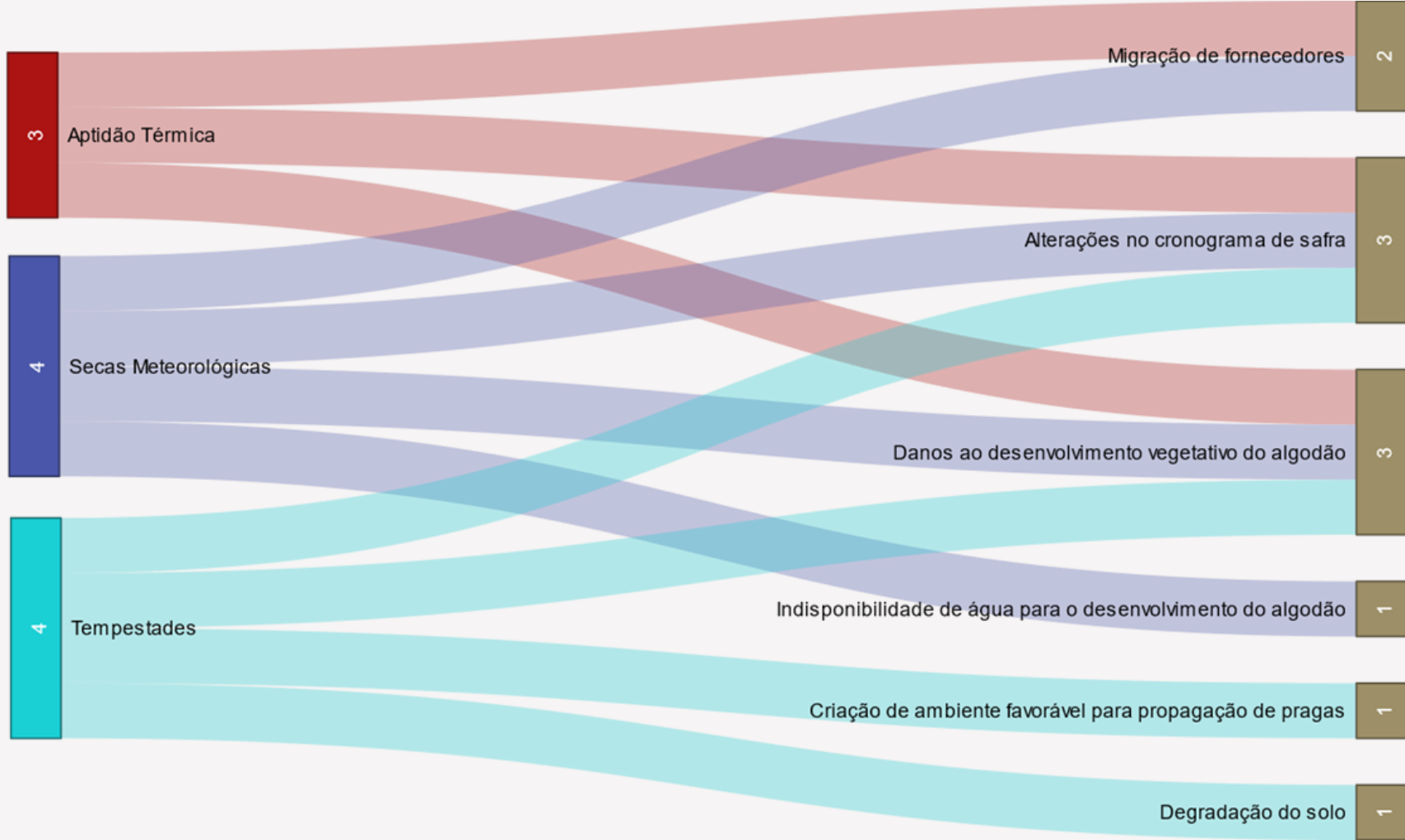
SSP 1 - 2.6
SSP 3 - 7.0 -

Para saber más, consulte la
página 04

Horizonte

1995 -2014
2030
2050

AMENAZAS CLIMÁTICAS



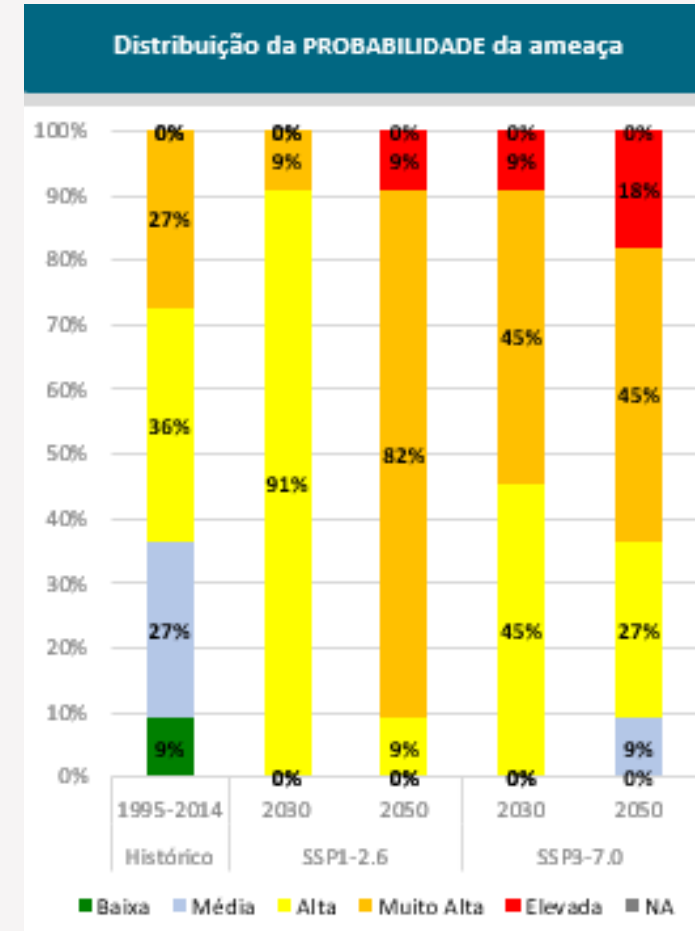
RIESGOS CLIMÁTICOS PARA EL ALGODÓN

Principales riesgos identificados en el estudio:

Amenaza de Sequías Meteorológicas, presenta los siguientes factores de riesgo:

- Cambios en el cronograma de cosecha;
- Daños al desarrollo vegetativo del algodón;
- Falta de agua para el desarrollo del algodón;
- Migración de proveedores;

Puede observarse que en los dos escenarios de modelado climático hay un potencial de alta a muy alta probabilidad de esta amenaza afectando prácticamente todos los municipios.

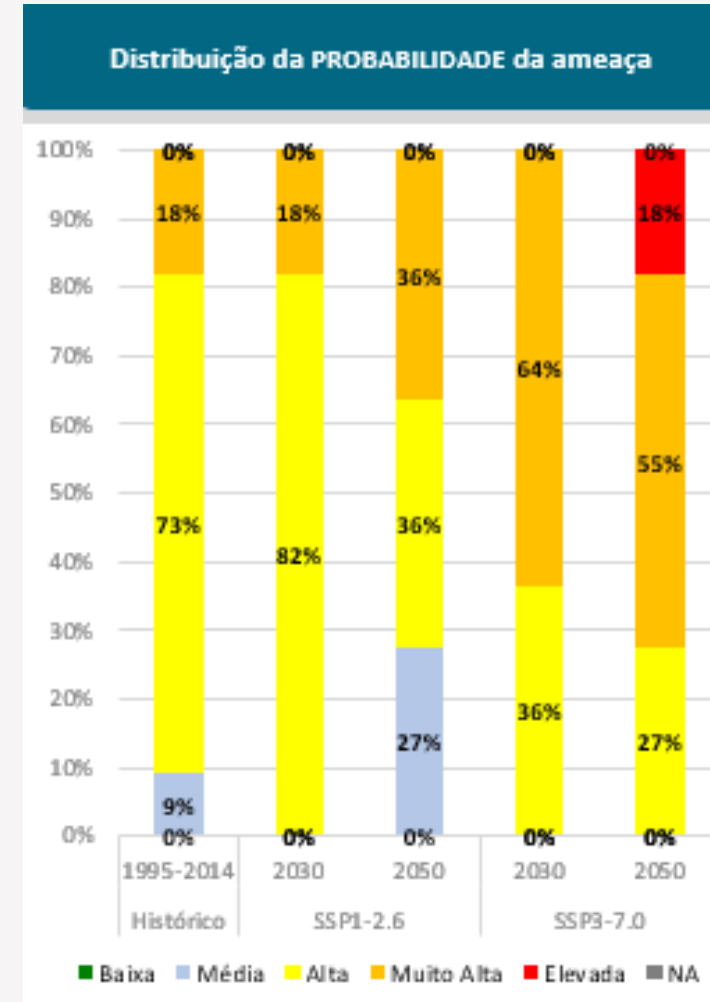


Principales riesgos identificados en el estudio:

Amenaza de Tempestades presenta los siguientes factores de riesgo:

- Cambios en el cronograma de cosecha;
- Creación de un ambiente favorable a la propagación de plagas;
- Daños al desarrollo vegetativo del algodón;
- Degradación del suelo;

Puede observarse que, en el escenario SSP3-7.0 el 64% de los municipios quedan clasificados con muy alta probabilidad de esta amenaza para el horizonte de 2030 y el mismo escenario, en el marco de 2050, presenta el 18% con elevada probabilidad de esta amenaza.



Una de las oportunidades identificadas en el estudio:

Una de las principales oportunidades identificadas es el uso de un porcentaje de materia prima (algodón reciclado) para componer el producto final. Además de formar parte del plan de transición hacia una economía de bajo carbono que contribuya para lograr la meta basada en la ciencia.

Estudio que debe finalizar en agosto de 2024.



Plan de adaptación

El plan de adaptación está siendo elaborado con base en los principales riesgos identificados en el estudio. En su construcción están participando las principales áreas afectadas y directa o indirectamente relacionadas.

Olas de Calor Impacto › Desactualización de productos

Renner* está preocupada con problemas de demanda debido a cambios de temperatura que puedan alterar el comportamiento del consumidor. Esta es una cuestión ya observada por Renner y que exige una rápida previsión y adaptación para reducir problemas en el proceso de venta. Por esta razón, estudios se han realizado para entender mejor los riesgos y las mejores vías de respuesta.

A través del análisis de las variaciones de temperatura y perspectivas climáticas, Renner consiguió crear una respuesta basada en la planificación de tarifas adaptadas para reducir pérdidas y fidelizar clientes, y en la planificación del sistema logístico necesario para eventuales reestructuraciones.

A partir del estudio de este caso, se observó que una forma de mitigar los problemas de demanda de los clientes podría ser ampliar los centros de distribución, estimulando la eficiencia en el flujo de los productos cuando exista la necesidad de abastecer las tiendas en función de la demanda.

Durante los últimos años, la empresa invirtió en la construcción del nuevo Centro de Distribución Omni, en Cabreúva

(SP), con tecnología de punta, automatización e innovación en robótica e inteligencia artificial para dar soporte al crecimiento de los negocios hasta 2035 y acelerar el e-commerce y mercado. En total se invirtieron R\$ 1,2 mil millones, de los cuales el 40% fue en tecnología, y en 2022 iniciamos las operaciones con el 100% del volumen de Camicado en el primer semestre y el comienzo de la lista de Renner y Youcom en el segundo semestre.

Continua remodelación de la lógica de abastecimiento/logística para que las colecciones lleguen a las tiendas de las diferentes regiones brasileñas.

*Una de las acciones de adaptación. Todavía estamos en proceso de investigación para adoptar más prácticas.

Plan de adaptación

El plan de adaptación está siendo elaborado con base en los principales riesgos identificados en el estudio. En su construcción están participando las principales áreas afectadas y directa o indirectamente relacionadas.

Tempestades > Impacto > Bloqueos en las carreteras

Renner buscó una estrategia para mapear los riesgos prioritarios a fin de tomar las medidas de mitigación necesarias. Para profundizarse en el entendimiento sobre los riesgos climáticos de la empresa por medio de un abordaje más específico, Renner decidió contratar una consultoría especializada.

Considerando este escenario, la empresa solicitó a WayCarbon un estudio para entender su exposición al riesgo climático. De acuerdo con los resultados, la región sureste corresponde a la gran mayoría de los activos en riesgo e ingresos totales afectada por las tormentas, debido a las condiciones de las vías de acceso y al bloqueo de las carreteras. La materialización de estos riesgos puede representar un impacto financiero negativo tanto en la infraestructura de las tiendas como en los productos expuestos, como también la interrupción de las vías de acceso en el caso de los centros de distribución, afectando directamente el proceso de distribución y recepción de productos.

Siguiendo la recomendación de la consultoría, la empresa está trabajando para desarrollar una estrategia de adaptación basada en un mapeo de costo beneficio asociado con proyectos de adaptación que prioriza medidas altamente eficaces y establece criterios para este proceso, definiendo los próximos pasos para actualizar el estudio con costos de impacto y costos estimados vinculados a las opciones de adaptación. La internalización del tema se produce gradualmente por medio del reconocimiento de que la introducción de los cambios climáticos en la gestión de riesgos y en la planificación estratégica es relevante para el negocio.

Plan de adaptación

El plan de adaptación está siendo elaborado con base en los principales riesgos identificados en el estudio. En su construcción están participando las principales áreas afectadas y directa o indirectamente relacionadas.

Olas de Calor Impacto > Aumento del consumo de energía

El principal impacto ambiental en las operaciones propias de la empresa es el consumo de energía, por lo que un posible aumento en el cortocircuito de energía eléctrica representa un riesgo para Lojas Renner.

Entre sus compromisos, el objetivo de la empresa es tener tiendas y operaciones cada vez más eficientes, como también un consumo de energía proveniente de fuentes renovables de bajo impacto –solar, eólica y pequeñas centrales hidroeléctricas(PCH)– emitiendo cero gases de efecto invernadero

horno

Como forma de mitigar el riesgo causado por la reglamentación, Renner utiliza y ha invertido en haciendas solares y en un parque eólico en operación que abastece las tiendas y centros de distribución. La empresa, además, trabaja en el uso racional de energía y eficiencia energética, implementando el programa de automatización y gestión remota de activos. El presupuesto del proyecto de Reducción del Consumo de Energía (Automatización) fue de R\$ 14,8 millones. Y en 2022 logramos que el 52% de Lojas Renner participara en este programa.

Con la aprobación de nuestras metas basadas en la ciencia a comienzos de 2022, seguimos detallando y creando grandes planes de trabajo multidisciplinarios, identificando oportunidades de reducción por medio del precio de carbono interno. Las unidades físicas de Lojas Renner S.A. serán preparadas y capacitadas para identificar accidentes vinculados a los impactos causados por la alteración del clima.

